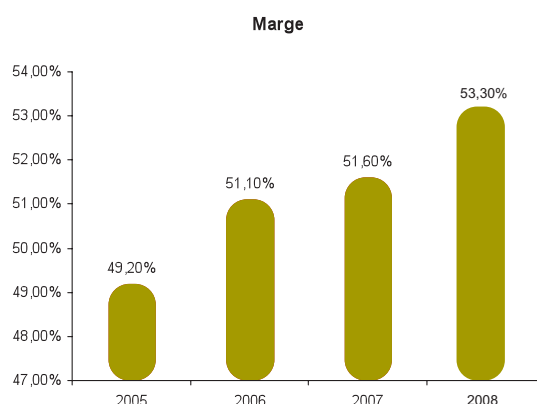
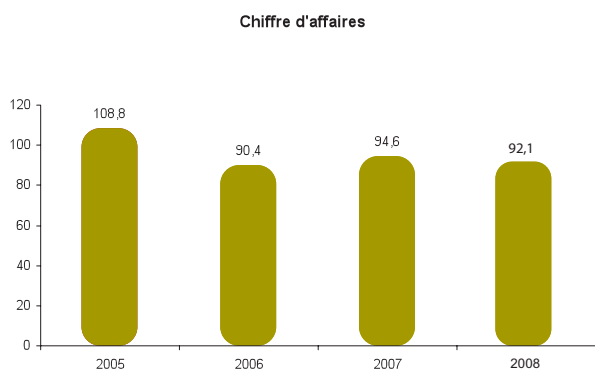
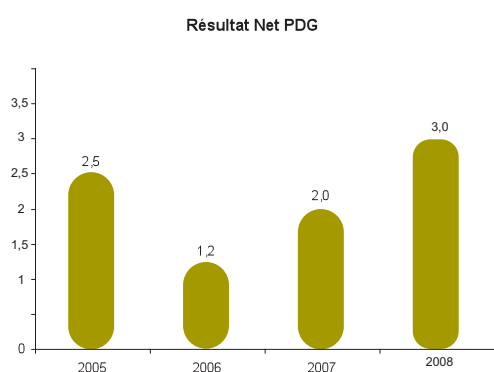


C- Chiffres clés

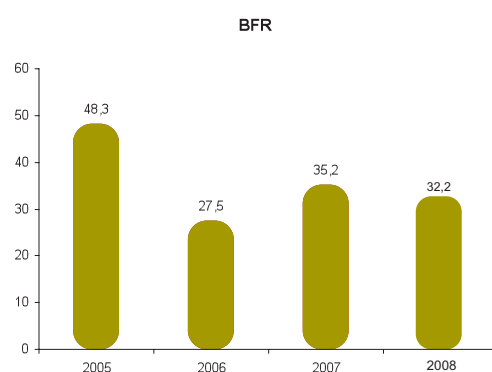
En Millions d'euros



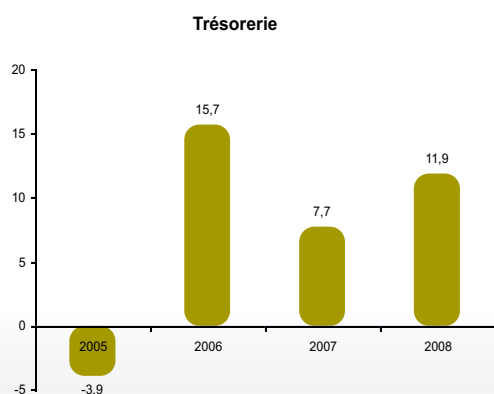
Malgré un léger ralentissement d'activité, le Groupe consolide son bon niveau de marge brute à 53,3% (49,1 M€).



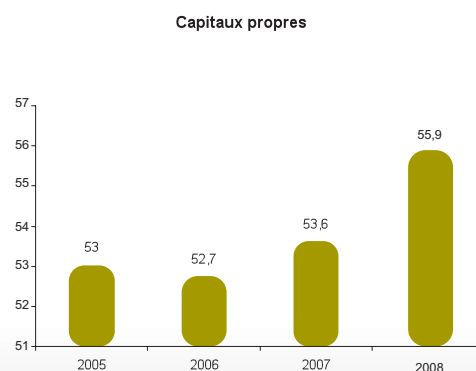
La hausse du résultat net à 3 M€ confirme la force et la capacité d'adaptation du modèle hard discount.



Le stock est le composant principal de ce BFR. Celui-ci a retrouvé un niveau normal depuis 2006 après deux années de sur-stock.



Le niveau de trésorerie est directement lié au poids du stock dans le groupe. La baisse du stock pendant trois années consécutives a permis de reconstituer la trésorerie du groupe.



Les fonds propres restent structurellement supérieurs à 50 M€ et se sont même renforcés en 2008. La politique de distribution de dividende et d'achat d'actions autodétenues est restée mesurée par rapport aux résultats du groupe.